



informe  
**ANUAL**  
2023

# 15 años haciendo EQUIPO



**proyecto  
cantera**  
*Entrenando para la vida*

*Entrenamos para la vida,  
construyendo espacios seguros,  
divertidos y felices para niñas,  
niños y adolescentes.*



propuesta  
de valor

mensaje



En el 2023 celebramos los 15 años de Proyecto Cantera y quiero expresar mi agradecimiento al equipo de colaboradores y a nuestros donantes que han hecho posible este sueño. Gracias a su generosidad, compromiso y trabajo en equipo, hemos logrado entrenar y transformar a casi 3 mil niños, niñas y adolescentes, en la Ciudad de México.

En Proyecto Cantera estamos convencidos de que el fútbol es una poderosa herramienta para inculcar valores como el trabajo en equipo, la resiliencia y la salud física y emocional, que son fundamentales para la vida. El Modelo de Cantera pone siempre a los niños, niñas y adolescentes en el centro creando un espacio seguro, cálido y familiar donde los niños y niñas aprenden a expresar su mejor versión y se entrenan así para vida.

Al igual que nuestros niños y niñas que día a día se transforman, también llega el momento de que Cantera se renueve a nivel de su Consejo. A partir del 2024, Santiago Mariscal tomará el liderazgo, estoy convencida que será una etapa llena de crecimiento e innovaciones que llevará a Cantera a un siguiente nivel.

Agradezco la confianza depositada en mí durante todos estos años y al grupo de Consejeros que han acompañado y apoyado a Cantera en sus primeros 15 años, confiada de que hemos sentado las bases para seguir creciendo y madurando como Institución.

¡Equipo Cantera, vamos por muchos años más de transformar y formar a los niños, niñas y adolescentes de Proyecto Cantera!

Con cariño.

Lorenza Mariscal

# misión

Fomentamos valores, habilidades para la vida y comportamientos saludables, a través del fútbol, en niñas, niños y adolescentes en situación de pobreza en México, para impulsar su desarrollo integral e inclusión social.

valores  
FUTBOL  
desarrollo integral  
INCLUSION SOCIAL  
habilidades  
para la vida

# visión

Nos proyectamos como una organización líder que crea sinergias replicables y exitosas con otras organizaciones de la sociedad civil, impulsando procesos de inclusión social y desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes en situación de pobreza en México.

- Respeto
- Honestidad
- Trabajo en equipo
- Reconocimiento de aciertos

# valores

misión • visión • valores



# objetivos institucionales



La teoría de cambio sobre la cual trabaja **Proyecto Cantera** tiene como propósito incluir la visión de las niñas, niños y adolescentes en el desarrollo de una sociedad más ética, justa e incluyente a través del deporte social y se consigue gracias a:

1. Transmitir *valores*
2. Desarrollar **habilidades para la vida**
3. Fomentar *comportamientos saludables*
4. Desarrollar **capacidades, habilidades y actitudes** en el personal de entrenamiento y cuidadores primarios que acompañan la **vida institucionalizada** de niñas, niños y adolescentes.
5. Promover el *juego limpio*
6. Impactar en la **ciudadanía** como **constructo social**, participando activamente en la búsqueda del **bienestar personal y colectivo** y conservación de la **salud y la paz**.
7. Promover la **participación de organizaciones** de la sociedad civil, así como de referentes de **compromiso social** y deporte.

2008

POBLACION ATENDIDA

190

2009-2012

Atención a jóvenes vinculados a la vida en calle

INSTITUCIONES



ALIANZAS



PROCURACION DE FONDOS

sertull

INSTITUCIONES



ALIANZAS street football world

PARTICIPACION Tarjeta Verde dentro de Cascarita Bimbo

2013

POBLACION ATENDIDA

545

2012

POBLACION ATENDIDA

324

INSTITUCIONES



ALIANZAS



PARTICIPACION

• Metodología y Tarjeta Verde dentro de Futbolito Bimbo

HERRAMIENTAS

Tarjetón Verde/ Registro IMPI

ALIANZAS

Árbitros

2013-2018

Atención a la comunidad triqui

2018

POBLACION ATENDIDA

650

2019-2020

INSTITUCIONES



ALIANZAS



HERRAMIENTAS

• Tarjeta Verde Proyecto Cantera: Entrenando para la Vida @ IMPI

INSTITUCIONES



ALIANZAS



PRACTICA

**Nike Design to Move y Proyecto Cantera:**  
• Programa de actividad física y juego activo.  
• Juegos para la paz  
• Desarrollo de procesos y protocolos de salvaguarda y protección infantil

PREMIOS

• Nick ProSocial Kids Choice Awards,  
• Mayor incidencia en el área de salud Premios Sertull 2018  
• Tarjeta Verde, registro INDAUTOR 2019

INSTITUCIONES



PROMOTORES DE CAMBIO



ALIANZAS



PRACTICA

• **Scort y Proyecto Cantera:** Ejercicios socio deportivos enfocados en habilidades para la vida.  
Herramientas para las y los entrenadores sobre liderazgo, coaching, salud mental, protección infantil, inclusión y fútbol para personas con discapacidad.  
• **Juega Más y Proyecto Cantera:** Escuelas activas con juego y deporte para niñas y niños.  
**MENCIONES**  
• Youth Entrepreneurship Legacy Program (YELP) StreetfootballWorld, Sao Paolo, Brasil  
• Principios de protección y salvaguarda infantil / International Safeguards for Children in Sport

MODELO VIRTUAL

• Liderazgo de NNA en centros de asistencia guiando sesiones  
• Cápsulas de activación física para **Jaselú:** plataforma de aprendizaje en casa para familias de la comunidad escolar

COLABORACIONES

• Jesús Hernández Portugués, atleta paralímpico.  
• Faktos AnGlobal, manejo datos

PREMIOS

• Práctica social de mayor incidencia Premios Sertull 2019

2023

POBLACION ATENDIDA

784

2022-2023

POBLACION ATENDIDA

545

INSTITUCIONES



ALIANZAS



**PARTICIPACION "Colaborando por las infancias" y Proyecto Cantera:**  
• Programa colaborativo para el desarrollo de la Biofilia como base de una vida en equilibrio, armonía y conexión.

HERRAMIENTAS

• El poder del deporte y la conexión como propuesta de neuroplasticidad en la reparación ante el trauma.

INSTITUCIONES



ALIANZAS



**PRACTICA**  
• PNUD y Proyecto Cantera: Enfoque de Derechos

• AliadOSC y ProyectoCantera: Enfoque basado en resultados de desarrollo

PARTICIPACIONES ESPECIALES

Dale la vuelta She Wins

**MENCIONES**

• Guía para regalar un juguete no sexista, **Radio Chilango México Juega y Proyecto Cantera:** Juguetrón/TV Azteca



línea de tiempo



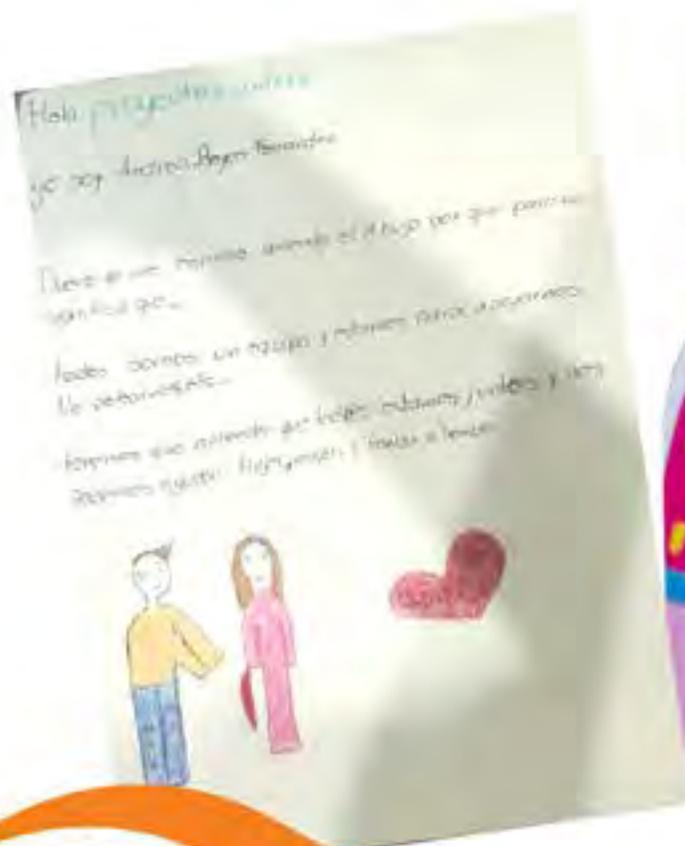
15 años haciendo EQUIPO



## MEDALLA 15 AÑOS

Agradecemos la participación de niñas, niños y adolescentes en el concurso para diseño de nuestra medalla de aniversario logrando plasmar lo que han significado estos primeros 15 años.

Felicidades a **Andrea Reyes**, de Casa Hogar Margarita por lograrlo transmitir a través de este diseño



reflexiones

Quiero agradecer y felicitar a Proyecto Cantera ya que me ha brindado desarrollar mis habilidades, me hace sentirme especial, segura, capaz de lograr lo que yo me proponga. Soy valiente y capaz estando en una cancha en un lugar donde sea yo sin expectativas.

Me han enseñado a trabajar en equipo y ser fuerte tod@s unid@s. Me ha enseñado a ser empática, respetuosa, sincera y honesta.

Bueno, me ha enseñado muchas más cosas de las que estoy agradecida pero antes que nada quiero reconocer y felicitar su esfuerzo por estos 15 años de Proyecto Cantera.

Gracias por todo, gracias por las sonrisas, recuerdos y experiencias.

Shendel Camila Rivera Martínez

Le deseo lo mejor a Cantera por sus 15 años, este proyecto me ha enseñado tantas cosas, desde aprender a jugar fútbol hasta fomentar más mis valores. Ser parte de este proyecto es toda una aventura, siempre me divierto y aprendo nuevas cosas.

Mi entrenador Roberto me ayuda a mejorar como persona y como jugadora, me enseña como aplicar lo aprendido en cancha en la vida diaria.

Creo que el participar en Proyecto Cantera me ha sacado millones de sonrisas, y estoy segura que no solo a mi, porque se reparten millones de sonrisas más.

Espero que sigan siendo ese gran sueño, motivación, esperanza, oportunidad y alegría de todos los que participamos en Proyecto Cantera por mucho tiempo más. Gracias por todo Proyecto Cantera.

Sofía Carrillo





## EN MÉXICO

- Los sistemas económico, político y social, han impedido el acceso a oportunidades equitativas a la mayoría de la población.
- La comunidad, un sector educativo y/o un sector público, son incapaces de brindar y/o fortalecer las habilidades para la vida necesarias para disminuir la vulnerabilidad de esta población.

## PROYECTO CANTERA SE SUMA:

- brindando un espacio que impulse el desarrollo y fortalecimiento de habilidades para la vida.
- contribuyendo para que NNA ejerzan sus derechos a un ambiente sano, recreativo y de deporte.
- fomentando la integración social, el proyecto de vida y una vida plena.



## TRIADA PROYECTO CANTERA

La triada fundamental de Proyecto Cantera es formar alianzas, complementar las acciones que realizan otras OSC y utilizar el fútbol como herramienta de desarrollo social, en busca de reducir la violencia y discriminación.

problemática y acciones

# población y estadísticas



## ESTADÍSTICAS DE OMS Y UNICEF



ABANDONAN EL DEPORTE

por falta de referentes, apoyo y exigencia a resultados.

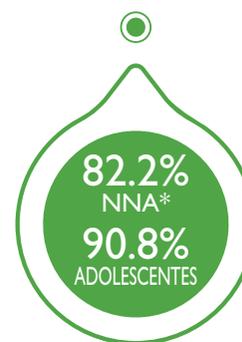
\*niños, niñas y adolescentes



NO REALIZAN 60 MINUTOS DIARIOS DE EJERCICIO

sugerido por la OMS (ENSANUT, 2023)

\*niños, niñas y adolescentes



USO DE PANTALLAS

pasan más de 2 horas diarias frente a las pantallas

\*niños, niñas y adolescentes



HORAS DE SUEÑO

no duermen las horas necesarias para su edad

\*niños, niñas y adolescentes

2023: CANTERA CUENTA CON 784 PARTICIPANTES DE 4 A 18 AÑOS



- Gobierno de México, (2019, 28 de junio). ¿Qué tanto sabes sobre niñez e Internet? | Sistema Nacional de Protección de Niñas, Niños y Adolescentes | Gobierno | gov.mx ([www.gob.mx](http://www.gob.mx)) Consultado el 26 de febrero del 2024.
- Kahn, J., Bailey, R. & Jones, S. (2018). Coaching Social & Emotional Skills in Youth Sports. The Aspen Institute.
- Medina C, Jáuregui A, Hernández C, González C, G Olvera A, Blas N, Campos I, Barquera S. Prevalencia de comportamientos del movimiento en población mexicana. Salud Publica Mex. 2023;65(supl 1):S259-S267. <https://doi.org/10.21149/14754>
- Pérez, M., Soto, A. (2024, Febrero). El movimiento corporal. La OMS actualiza las pautas de actividad | Gaceta del Colegio de Ciencias y Humanidades ([unam.mx](http://unam.mx)). Consultado el 26 de febrero del 2024
- Encuesta Nacional de Salud y Nutrición Continua 2023, Secretaría de Salud, México.

## MODELO DE ATENCIÓN

Nuestro modelo prioriza a niñas, niños y adolescentes sin importar su edad o condición.

- Nos interesamos en que tengan la libertad de comunicarse y expresar sus necesidades e inquietudes y hacer propuestas.
- La práctica de habilidades sociales ayuda al desarrollo de la comunicación y autopercepción.
- Practicamos la crianza respetuosa para promover autonomía y confianza en NNA dejando de lado modelos adultocéntricos.

# fútbol como herramienta



- El desarrollo de habilidades socio-emocionales (HSE) se favorece con la práctica de actividades deportivas seguras, saludables e inclusivas.
- Logra en NNA mayor confianza, integridad, responsabilidad, honestidad, compromiso, perseverancia, regulación del comportamiento y cooperación.
- Proyecto Cantera procura en sus espacios una estructura con perspectiva de género e inclusión.
- Cuidamos que nuestro equipo y quienes están frente a grupo sean un referente positivo.
- Actuamos por el ejercicio de los derechos de NNA, respetando su individualidad, brindando seguridad y contención y reconociendo logros y acciones pro sociales, fomentando espacios libres de violencia y rechazo.

modelo de atención



- Proporcionamos espacios física y emocionalmente seguros



- Trabajamos en alianza con instituciones amigas



- Desarrollamos habilidades para la vida



- Fomentamos la resiliencia



- Acompañamos la identificación emocional



- Impulsamos la participación de figuras embajadoras

acciones de  
impacto

# entrenamientos



Durante 2023 se impartieron 2096 sesiones de entrenamiento a niñas, niños y adolescentes y 10 sesiones para padres y madres de familia en Afeeci



Los valores, el juego limpio, el respeto y la deconstrucción de la competencia nos llevan a construir una cultura de paz que trasciende de la cancha a la vida.

*Las estadísticas recopiladas muestran:*

- avance en la comunicación asertiva
- pensamiento creativo y
- resolución de problemas

*Estos datos se relacionan directamente con el trabajo en equipo y el compañerismo.*

Durante 2023, se invirtieron 38 horas de *capacitación* desarrollando conocimientos, habilidades y actitudes en 65 personas para acompañar de la vida de niñas, niños y adolescentes.



“Cuidando a otros, sanando nuestra infancia”

“Manejo de Berrinches desde la Crianza Positiva”

“Soluciones contra la Violencia sexual.

Innovación y aportaciones a la prevención y atención a niñas, niños y adolescentes”

“Teoría Polivagal, La Neurociencia de la Seguridad y la Conexión”



*Acompañamiento:*

Se ofrecieron 46 sesiones de contención y espacios de diálogo como parte del programa de salud mental y cuidado al equipo de Proyecto Cantera.



participación en el Festival23.

Colaboración con Alex Chidiac para la celebración de los 15 años.

capacitaciones



árbol de deseos



Felicidades Proyecto Cantera  
GRACIAS POR ENSEÑARME A JUGAR  
deseo un espacio seguro, feliz y divertido  
Un mundo más inclusivo para vivir  
deseo sacar un título universitario



**19%**  
de NNA  
nivel alto  
de autoestima



atención en  
lengua de señas



población y  
estadísticas



**50%**  
más de actividad física  
en NNA  
de Proyecto Cantera



**NNA  
FISICA Y  
EMOCIONALMENTE  
SEGUROS**



**60%**  
de las y los  
adolescentes  
son físicamente  
más activos



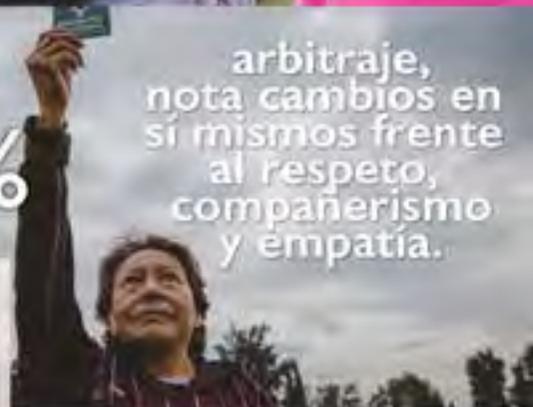
**90%**  
de las y los adolescentes  
mejoró su habilidad para  
construir relaciones sociales



**92%**  
de las figuras  
embajadoras  
participa  
empoderamiento



**40%**  
de las y los  
adolescentes  
mejoraron su  
autoconfianza



**100%**

arbitraje,  
nota cambios en  
sí mismos frente  
al respeto,  
compañerismo  
y empatía.



**85-100%**

del voluntariado

perciben la convivencia  
basada en valores y  
el deporte  
como motor de cambio



estadísticas



## PRIMER ENCUENTRO

10 de junio de 2023

Canchas de Cantera I de Pumas

590 participantes, 53 equipos

Voluntariado Nike, servicio social TEC



## MAXIMO CAMPEON

Equipo Dragones de Yolia, cat. 12-14 años, Yolia



# encuentros



## SEGUNDO ENCUENTRO

2 de diciembre de 2023

Canchas Planta Bimbo Azcapotzalco

552 participantes, 58 equipos

Voluntariado Nike

Estación 15 años



## MAXIMO CAMPEON

Equipo Inter de Cantera, cat. 12-14 años,  
Institución Alegrías, PACO y FUNFAI

# instituciones



# alianzas

# finanzas



“Los estados financieros cumplen con los principios básicos de contabilidad, son dictaminados por Bureau Profesional de Servicios S.C. y están a disposición de los interesados en nuestras oficinas.”

PROYECTO CANTERA JUNTOS POR MÉXICO, A.C.  
ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA POR LOS EJERCICIOS  
TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022 (Pesos mexicanos)

	Restringido	No Restringido 2023	ACTIVO Total	Restringido	No Restringido 2022	Total
<b>ACTIVO A CORTO PLAZO:</b>						
Efectivo y equivalente de efectivo (Nota 5)	1,086,669	1,446,879	2,533,548	320,590	2,696,976	3,017,566
Inventario	0	48,860	48,860	0	52,854	52,854
Pagos anticipados	0	31,493	31,493	0	155	155
Suma activos a corto plazo	1,086,669	1,527,233	2,613,091	320,590	2,749,986	3,070,575
<b>ACTIVO A LARGO PLAZO:</b>						
Equipo de cómputo	0	0	0	0	4,269	4,269
Suma activos a largo plazo	0	0	0	0	4,269	4,269
<b>SUMAN ACTIVOS</b>	<b>\$1,086,669</b>	<b>\$ 1,527,233</b>	<b>\$2,613,901</b>	<b>\$320,590</b>	<b>\$2,754,254</b>	<b>\$3,074,844</b>
	Restringido	No Restringido 2023	PASIVO Total	Restringido	No Restringido 2022	Total
<b>A CORTO PLAZO:</b>						
Proveedores (Nota 6)	0	0	0	0	472	472
Contribuciones por pagar (Nota 7)	0	103,017	103,017	0	81,290	81,290
Suma pasivo a corto plazo	0	103,017	103,017	0	81,762	81,762
<b>PATRIMONIO (Nota 11)</b>						
Resultado del ejercicio	936,671	(1,418,869)	(482,198)	1,143,604	(490,483)	653,121
Resultado de Ejercicios Anteriores	2,082,085	910,997	2,993,082	938,481	1,401,480	2,339,961
Suma Patrimonio	3,018,756	(507,872)	2,510,884	2,082,085	910,997	2,993,082
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$3,018,756</b>	<b>\$404,855</b>	<b>\$2,613,901</b>	<b>\$2,082,085</b>	<b>\$992,759</b>	<b>\$3,074,844</b>

PROYECTO CANTERA JUNTOS POR MÉXICO, A.C.  
ESTADO DE ACTIVIDADES COMPARATIVO POR SEGMENTO DE NEGOCIOS ACUMULADO  
TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022  
(Pesos mexicanos)

	2023			2022		
	Restringido	No Restringido	Total	Restringido	No Restringido	Total
<b>INGRESOS:</b>						
Donativos (Anexo 1)	1,795,677	954,636	2,750,313	2,382,463	1,041,552	3,424,015
DONATIVOS ESPECIE (Anexo 2)	217,584	0	217,584	0	3,092	3,092
<b>Total de Ingresos</b>	<b>2,013,261</b>	<b>954,636</b>	<b>2,967,897</b>	<b>2,382,463</b>	<b>1,044,644</b>	<b>3,427,107</b>
<b>EGRESOS:</b>						
GASTOS DE OPERACION (ANEXO 3)	1,238,859	1,529,776	2,768,635	1,238,859	1,529,776	2,768,635
<b>Total Gastos de Operación</b>	<b>1,076,590</b>	<b>2,522,124</b>	<b>3,598,714</b>	<b>1,238,859</b>	<b>1,529,776</b>	<b>2,768,635</b>
OTROS GASTOS E INGRESOS	0	3,638	3,638	0	12,874	12,874
OTROS GASTOS	0	(152,257)	(152,257)	0	(7,523)	(7,523)
OTROS INGRESOS	0			0		
<b>TOTAL DE OTROS GASTOS E INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>(148,619)</b>	<b>(148,619)</b>	<b>0</b>	<b>5,351</b>	<b>5,351</b>
<b>TOTAL DE EGRESOS</b>	<b>1,076,590</b>	<b>2,373,505</b>	<b>3,450,095</b>	<b>1,239,859</b>	<b>1,535,126</b>	<b>2,773,986</b>
<b>SUPERAVIT (DEFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>\$936,671</b>	<b>(\$1,418,869)</b>	<b>\$482,198</b>	<b>\$530,110</b>	<b>(384,294)</b>	<b>\$653,121</b>



## CONSEJO DIRECTIVO

• Presidente entrante, Santiago Mariscal S. • Presidente saliente, Lorenza Mariscal S. • Secretaria, María del Pilar Mariscal S. • Tesorera, Diana Carrillo S • Vocales: James Arthur Henninger • Lillian Rihan • Lucía Enciso Peláez • María Carolina García Pastrana • Javier Garibay González Báez •

## EQUIPO OPERATIVO

• Paula Sandoval A., Coordinadora general • Rebeca Ramos, Auxiliar administrativo • Abigail Aguilar, Psicóloga y monitora de entrenamientos • Andrea Gómez, Procuración de Fondos •  
• Personal de entrenamiento: • María del Carmen Francisco • Daniel M. Solorzano F. • Laura Frausto • Liliana Garduño • Roberto de Paz • Erik Cedillo • Carlos Peñalosa • Natalia Rivas •

## VOLUNTARIADO

• NIKE  
• TEC  
• Sofía García

## CREDITOS Y AGRADECIMIENTOS

Agradecemos a la coordinación, personal de entrenamiento, a nuestra monitora y psicóloga, instituciones y personas voluntarias, por todo el cariño y alegría que muestran durante nuestros entrenamientos y Encuentros de Valores.

Fotos: personal de entrenamiento, Alinne Solís, estación 15 años y Nike.



## SÉ PARTE DE ESTA HISTORIA

Intégrate como agente de cambio y vive la experiencia

1. Cargo seguro desde \$150 al mes con cargo recurrente a tu tarjeta de crédito o débito
2. Dona en especie
3. Compra y regala nuestro balón Voit con causa de la colección Vik Muniz
4. Entra a nuestro sitio y haz un donativo vía paypal, deposita o haz una transferencia
5. Súmate a nuestras experiencias de voluntariado
6. Realiza eventos con Causa
7. Como empresa, realiza donativos o patrocinios
8. Ven a jugar fut



código QR para donar

@ProyectoCantera en redes sociales



Proyecto Cantera Juntos por México, A.C.  
<http://www.proyectocantera.org>  
<http://www.tarjetaverde.mx>  
[info@proyectocantera.org](mailto:info@proyectocantera.org)

BANORTE  
Proyecto Cantera Juntos por México A.C  
cuenta 001372948-9  
clabe interbancaria 072180000137294899

Parque Vía Reforma #1920  
Col. Lomas de Chapultepec VIII sección  
Alcaldía Miguel Hidalgo  
C.P. 11000 Ciudad de México  
México  
Tel. 55.5980.7606

 55.8551.7919