



años entrenando para la vida



**proyecto  
cantera**  
Entrenando para la vida



# INFORME ANUAL 2018

## mensaje



Hace 10 años dos personas muy especiales se permitieron soñar y pensar que había una manera diferente e innovadora de influenciar positivamente la vida de los niñ@s y jóvenes de la CDMX. Ellas son **Carolina García Pastrana** y **Lucía Ruiz Maza**, juntas construyeron los cimientos para crear el modelo de Proyecto Cantera el cual se basa en utilizar el fútbol como herramienta para transmitir valores y habilidades para la vida al trabajar en alianza con organizaciones de la sociedad civil. Gracias a su perseverancia lograron sumar 4 Instituciones y entrenar a casi 200 niñ@s y jóvenes en el primer año. Hoy simplemente quiero agradecer la gran oportunidad que me dieron al invitarme a sumarme a este maravilloso proyecto y el permitirme continuar con su legado.

Hoy por hoy, Proyecto Cantera atiende a 650 niñ@s y jóvenes de 12 Instituciones amigas y cumple con su misión porque está conformado por un maravilloso equipo que se distingue por su compromiso, empatía y por portar siempre con gran orgullo la camiseta de Cantera. Ellos son voluntarios, entrenadores, un monitor y **Paula Sandoval** que ha sabido ser la directora técnica de este gran sueño.

¡Gracias Proyecto Cantera, por ser un referente positivo en esta sociedad!

Lorenza Mariscal S.  
Presidenta de Proyecto Cantera Juntos por México, A.C.

## proyecto cantera



### Misión

Buscamos fomentar valores, habilidades para la vida y comportamientos saludables, a través del fútbol, en niñas, niños y jóvenes en situación de pobreza en México, para impulsar su desarrollo integral e inclusión social.

### Visión

Nos proyectamos como una organización líder que crea sinergias replicables y exitosas con otras organizaciones de la sociedad civil, impulsando procesos de inclusión social y desarrollo integral de niñas, niños y jóvenes, en situación de pobreza en México.

### Valores

Todas nuestras acciones tanto con las niñas, niños y jóvenes como en el equipo operativo y nuestras alianzas, se rigen por los valores de: Respeto · Honestidad · Compañerismo · Reconocimiento de aciertos

### Objetivos

La teoría de cambio sobre la cual trabaja Proyecto Cantera tiene como propósito contribuir a una ciudadanía equitativa, ética e incluyente a través del deporte social y se consigue gracias a:

1. Transmitir valores
2. Desarrollar las distintas habilidades para la vida
3. Fomentar comportamientos saludables
4. Capacitar y acompañar a entrenador@s y educador@s
5. Promover el juego limpio
6. Desarrollar ciudadanía



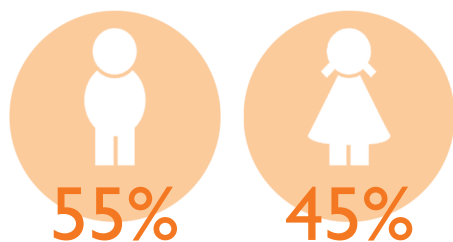
## Beneficiarios

- Trabajamos en la CDMX con 12 instituciones en alianza alcanzando una población de 650 niñas, niños y jóvenes. En el 2018 se sumó Escuela de Paz Tepito.

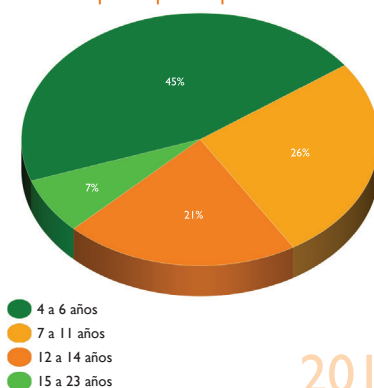
## Clasificamos a nuestros participantes por:

· género · rango de edad · grupo minoritario · número de participantes por año

### participantes por género 2018



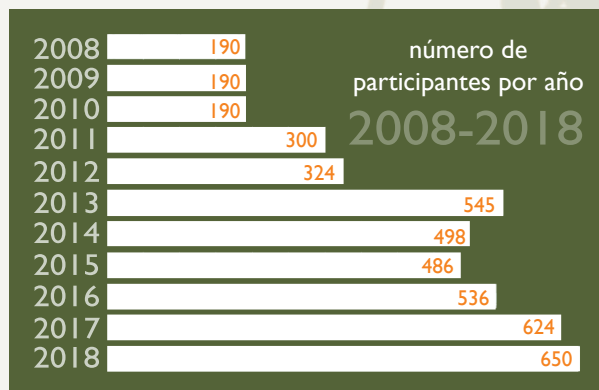
### participantes por edad



2018

### Participantes por grupos minoritarios:

- Comunidad Indígena 6%
- Comunidad Sorda 1%
- Jóvenes de calle 4%



Contribuimos a la construcción de una ciudadanía más ética e incluyente generando en conjunto espacios física y emocionalmente seguros desde donde todo lo demás es posible.

## a) Tarjeta Verde

Proyecto Cantera Entrenando para la Vida®

L@s entrenador@s observan las conductas genuinas y solo cuando hay un cambio importante se otorga una Tarjeta Verde Proyecto Cantera Entrenando para la Vida® reforzando así el comportamiento deseado.



Tarjetas Verdes Proyecto Cantera Entrenando para la Vida® por rubro

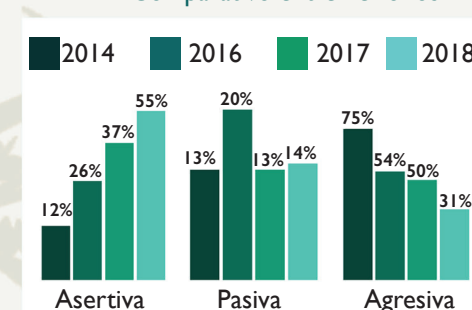


## b) Escala de Asertividad

Evalúa la habilidad de los niñ@s y jóvenes para expresar sus sentimientos y preferencias sin incomodar a los demás.

(Basada en el test de Michelson y Wood y estandarizada para México por Lara Cacho y Silva Torres en 2002)

### Comparativo entre Periodos



### Frecuencia Tipo de Comunicación

Comparando la escala de asertividad entre 2014 y 2018 podemos ver:

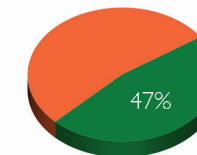
- incremento del 43% en la comunicación asertiva
- la comunicación pasiva incrementó 1%
- la comunicación agresiva disminuyó un 44%

## c) Entrenador@s

Entrenador@s muestran los elementos de Proyecto Cantera en los siguientes % :

| 2017 | 2018 |
|------|------|
| 90%  | 98%  |

## d) Valores y habilidades para la vida



47% de nuestros beneficiarios muestra valores y habilidades para la vida durante los entrenamientos

## e) Trote

Primer semestre:

36 grupos que participaron en esta actividad, lograron mantener su tiempo de trote.

Segundo semestre:

34 grupos que participaron en esta actividad, lograron aumentar su tiempo de trote.



19° encuentro de valores 26 de mayo, 2018



### Máximo campeón: INTER DE FRANCIA

Integrado por Centros de Prevención Comunitaria Reintegra, Afeeci, y ProPedregales Coyoacán



Regalo Máximo Campeón  
Patrocinado por Nike



Nancy Antonio, Seleccionada Nacional  
¡Gracias Nike!



10 años Proyecto Cantera  
Jenifer Samantha Rueda C.  
Casa Hogar Margarita

20° encuentro de valores 24 de noviembre, 2018



### Máximo campeón: Los Super Guerreros

Ednica Morelos



Bufandas #FuerzaMexico cortesía de: Federación Mexicana de Fútbol



Box Lunch cortesía de:  
Bimbo y Familias Winpenny



Invitados especiales al 20° Encuentro:  
Fútbol Más y Street Soccer

Proyecto Cantera juntos por México A. C. agradece a Bimbo, Femsa y BioBox por el apoyo brindado durante ambos encuentros de valores del 2018.





**proyecto  
cantera**  
Entrenando para la vida

## actividades



Futbolito Bimbo, 48,750 participantes incrementan su juego limpio tras el uso de la Tarjeta Verde Proyecto Cantera Entrenando para la Vida®.

|                                                                                                         |      |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Con el uso de la Tarjeta Verde Proyecto Cantera Entrenando para la vida® en Futbolito Bimbo se observó: | 2017 | 2018 |
| Actitud positiva                                                                                        | 37%  | 59%  |
| Juego limpio                                                                                            | 37%  | 38%  |
| Compañerismo                                                                                            | 26%  | 35%  |



Juega Más con Nike



REDDES  
Red Deporte Social México



Alianza por el Deporte, para el desarrollo y la Paz Jugar para Educar



Campaña donación tacos.  
Más de 500 pares entregados



Fundación Share Campamento



Desayuno Bingo  
Big Bola Pedregal

## laureus sport for good foundation



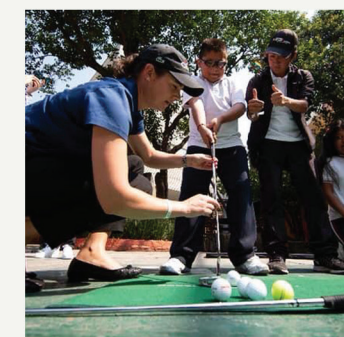
**proyecto  
cantera**  
Entrenando para la vida



Visita a Ippliap, Embajadores Laureus: Nadia Comaneci, Lorena Ochoa y Sean Fitzpatrick



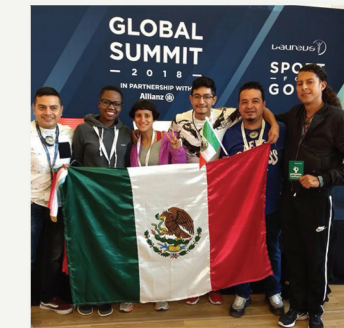
Sean Fitzpatrick



Lorena Ochoa



Nadia Comaneci



Laureus Sport for Good Foundation Summit 2018 Paris,  
donde Erik Cedillo participó como facilitador



10° aniversario proyecto cantera



proyecto  
cantera

Entrenando para la vida

10 años proyecto cantera



Festejamos viendo ganar  
a México en el partido del  
mundial México vs Alemania.



Gracias West Ham United  
International México por  
prestarnos sus instalaciones.

¡Que gane México!



Guantes donados por:



premios kids'choice awards y sertull

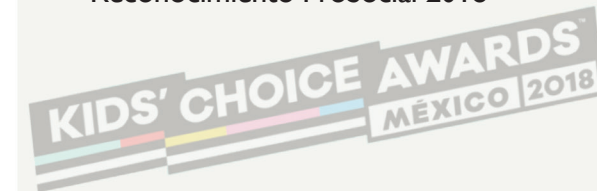


proyecto  
cantera

Entrenando para la vida



Reconocimiento ProSocial 2018



INSTITUCIONALIDAD  
Y TRANSPARENCIA  
Cemefi

sertull+



Reconocimiento como la mejor  
organización del Area de Salud,  
Premios Sertull 2018

premios



En el 2018 procuramos un total de \$ 2,226,279 y de donativos en especie, por ejemplo: canchas, asesoría legal, hidratación y lunch, insumos, material, entre muchos otros, con un costo representativo de \$ 330,000 y ejercimos \$1,689,035

## Origen de Recursos

Donativos recurrentes 45.39%

Donativos Fundaciones Nacionales 19.89%

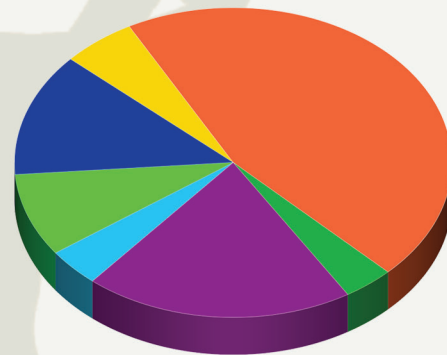
Donativos Fundaciones Internacionales 8.67%

Balón con causa, talleres, uso tarjeta verde 3.96%

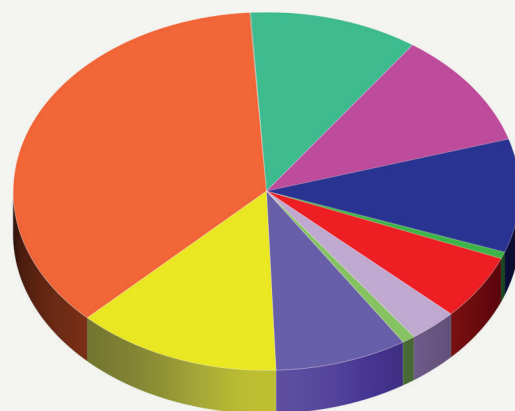
Donativos en especie 12.89 %

Eventos procuración de fondos 3.73%

Otros ingresos 5.47%



## Aplicación de Recursos



Entrenamientos 36.43%

Rendición de cuentas 13.10%

■ Administración 10.79%

■ Encuentros 10.50%

■ Monitorio 10.23%

■ Alianzas 8.46%

■ **Procuración de Fondos 5.87%**

■ Transparencia 3.09%

■ Voluntariado 0.83%

■ Capacitación 0.61%

☐ Material Oficina y Cómputo 0.07%

“Los estados financieros cumplen con los principios básicos de contabilidad, son dictaminados por Bureau Profesional de Servicios S.C. y están a disposición de los interesados en nuestras oficinas.”

PROYECTO CANTERA JUNTOS POR MÉXICO, A.C.  
ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA POR LOS EJERCICIOS  
TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017  
(Pesos mexicanos)

|                                    | Restringido             | No Restringido<br>2018    | ACTIVO<br>Total           | Restringido             | No Restringido<br>2017  | Total                     |
|------------------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|
| <b>ACTIVO A CORTO PLAZO:</b>       |                         |                           |                           |                         |                         |                           |
| Efectivo                           | 132,761                 | 1,521,090                 | 1,635,851                 | 244,716                 | 850,449                 | 1,095,165                 |
| Deudores Diversos (Nota 4)         | 0                       | 0                         | 0                         | 0                       | 2,284                   | 2,284                     |
| Almacén                            | 0                       | 63,390                    | 63,390                    | 0                       | 63,390                  | 63,390                    |
| Impuestos a Favor                  | 0                       | 0                         | 0                         | 0                       | 3,586                   | 3,586                     |
| Suma activos a corto plazo         | 132,761                 | 1,584,480                 | 1,717,241                 | 244,716                 | 919,709                 | 1,164,425                 |
| <b>ACTIVO A LARGO PLAZO:</b>       |                         |                           |                           |                         |                         |                           |
| Equipo de Cómputo                  | 0                       | 1                         | 1                         | 0                       | 1                       | 1                         |
| <b>SUMAN ACTIVOS</b>               | <b><u>\$244,716</u></b> | <b><u>\$ 919,710</u></b>  | <b><u>\$1,164,426</u></b> | <b><u>\$244,716</u></b> | <b><u>\$919,710</u></b> | <b><u>\$1,164,426</u></b> |
|                                    |                         |                           | <b>PASIVO</b>             |                         |                         |                           |
|                                    | Restringido             | No Restringido<br>2018    | Total                     | Restringido             | No Restringido<br>2017  | Total                     |
| <b>A CORTO PLAZO:</b>              |                         |                           |                           |                         |                         |                           |
| Acreedores Diversos (Nota 5)       | 0                       | 4,102                     | 4,102                     |                         | 1,531                   | 1,531                     |
| Contribuciones por pagar (Nota6)   | 0                       | 50,379                    | 50,379                    | 0                       | 37,378                  | 37,378                    |
| Suma pasivo a corto plazo          | 0                       | 54,481                    | 54,481                    | 0                       | 38,909                  | 38,909                    |
|                                    |                         |                           | <b>PATRIMONIO</b>         |                         |                         |                           |
| Resultado del ejercicio            | (74,770)                | 612,014                   | 537,244                   | 324,219                 | 391,119                 | 715,338                   |
| Resultado de Ejercicios Anteriores | 307,399                 | 818,118                   | 1,125,517                 | (16,820)                | 426,999                 | 410,179                   |
| Suma Patrimonio                    | 232,629                 | 1,430,132                 | 1,662,761                 | 307,399                 | 818,118                 | 1,125,517                 |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>   | <b><u>\$232,629</u></b> | <b><u>\$1,484,613</u></b> | <b><u>\$1,717,242</u></b> | <b><u>\$307,339</u></b> | <b><u>\$857,027</u></b> | <b><u>\$1,164,426</u></b> |

PROYECTO CANTERA JUNTOS POR MÉXICO, A.C.  
ESTADO DE ACTIVIDADES COMPARATIVO POR SEGMENTO DE NEGOCIOS ACUMULADO  
TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017  
(Pesos mexicanos)

|                                         | 2018           |                  |                  | 2017           |                |                  |
|-----------------------------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
|                                         | Restringido    | No Restringido   | Total            | Restringido    | No Restringido | Total            |
| INGRESOS:                               |                |                  |                  |                |                |                  |
| Donativos (Anexo 1)                     | 439,242        | 1,787,037        | 2,226,279        | 899,394        | 927,736        | 1,827,130        |
| DONATIVOS ESPECIE (Anexo 2)             | 0              | 0                | 0                | 0              | 20,001         | 20,001           |
| <b>Total de Ingresos</b>                | <b>439,242</b> | <b>1,787,037</b> | <b>2,226,279</b> | <b>899,394</b> | <b>947,737</b> | <b>1,847,131</b> |
| EGRESOS:                                |                |                  |                  |                |                |                  |
| GASTOS DE OPERACION (ANEXO 3)           | 511,584        | 1,168,140        | 1,679,724        | 575,175        | 545,497        | 1,120,672        |
| <b>Total Gastos de Operación</b>        | <b>511,584</b> | <b>1,168,140</b> | <b>1,679,724</b> | <b>575,175</b> | <b>545,497</b> | <b>1,120,672</b> |
| OTROS GASTOS E INGRESOS                 |                |                  |                  |                |                |                  |
| OTROS GASTOS                            | 2,428          | 7,360            | 9,788            | 0              | 11,136         | 11,136           |
| OTROS INGRESOS                          | 0              | (477)            | (477)            | 0              | (15)           | (15)             |
| <b>TOTAL DE OTROS GASTOS E INGRESOS</b> | <b>2,428</b>   | <b>6,883</b>     | <b>9,311</b>     | <b>0</b>       | <b>11,121</b>  | <b>11,121</b>    |
| <b>TOTAL DE EGRESOS</b>                 | <b>0</b>       | <b>1,175,023</b> | <b>1,689,035</b> | <b>575,175</b> | <b>556,618</b> | <b>1,131,793</b> |
| SUPERAVIT (DEFICIT)<br>DEL EJERCICIO    | \$74,770       | \$612,014        | \$537,244        | \$324,219      | \$391,119      | \$715,338        |





“Cuando Chris inicio los entrenamientos con Proyecto Cantera le era muy difícil centrar su atención, sus periodos de atención eran muy cortos, le era muy difícil controlar sus impulsos y se mostraba inseguro al expresar sus opiniones. Desde mi experiencia y trato constante con el niño, considero que Proyecto Cantera, le ha permitido a Chris adquirir seguridad en sí mismo y concentrar sus atención por medio de la disciplina corporal.”

Julieta Córdova, educadora de Afeeci

- “Cristopher es un líder natural, tiene talento para comunicarse y caerle bien a la gente, es muy amable y hoy cuando se equivoca se disculpa, y reconoce sus errores, los entrenamientos le han dado herramientas de comunicación asertiva, colaboración y participación”

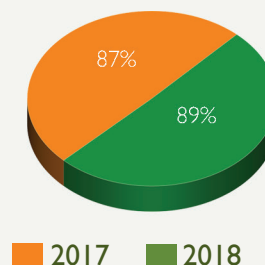
Roberto de Paz, Entrenador de Proyecto Cantera

- “ Proyecto Cantera me ha ayudado porque antes era algo agresivo y poco a poco fui cambiando mi actitud para bien y con fútbol hasta desquitaba mi ira.

En serio tengo mucho que agradecer a Cantera por todo su apoyo. ¡Gracias!  
Christopher Misael López Hernández, Afeeci A.C.

Nuestro modelo requiere corresponsabilidad y compromiso que se evalúa de forma semestral y se revisa año con año.  
Contamos con un formato que permite a las OSC's que cuentan con entrenador@s y programa de futbol, alianzas de certificación y acompañamiento en el modelo.

Instituciones que muestran al menos 90% de los elementos de Proyecto Cantera:





## Aliados Estratégicos

Alianza por el Deporte para el Desarrollo y la Paz, Jugar para Educar • My World México • Centro Mexicano para la Filantropía S.A de C.V • Confío AC • Santa Fe Futbol Club • REDDES, Red de Deporte Social México • Fundación Share • Nike • Women Win • Love Futbol • Recicla Fut • Invermar • Aziz & Kaye • Nickelodeon • Big Bola • Deiman • Nissan • Talent Lab • West Ham United International México

Gracias por apoyarnos durante todo éste tiempo, el trabajo en conjunto con ustedes nos impulsa a seguir creciendo y profesionalizarnos. Para Proyecto Cantera es muy valioso tenerlos cerca. Gracias por acercar posibilidades a los niños, niñas y jóvenes que beneficiamos.

## Donantes

Fundación Sertull A.C. • Laureus Sport for Good Foundation • Promotora Social México A.C. • En especie: Federación Mexicana de Fútbol • Desarrolladora de Emprendedores A.C. CAME • Bimbo • Coca-Cola Femsa • Bio Box

Diversos donantes regulares y recurrentes que han expresado mantenerse anónimos para este informe. El apoyo de nuestros donantes hace posible el sueño de muchos niños, niñas y jóvenes ¡gracias!

## Instituciones Amigas

Afeeci A.C • Casa Hogar Marjorie Wurts A.C • Centro Comunitario Santa Fe A.C Jalalpa y San Mateo • Ednica I.A.P en sus tres centros: Ajusco, Morelos y Xochimilco • Escuela de Paz Tepito • Escuela Hogar del Perpetuo Socorro IAP • Florecer Casa Hogar A.C • Fundación Familiar Infantil I.A.P • Instituto Pedagógico para problemas del lenguaje, I.A.P Ippliap • Centros de Prevención Comunitaria Reintegra A.C. • ProPedregales Coyoacán A.C • Yolia Niñas de la Calle A.C • La corresponsabilidad social trabajando en alianza con ustedes logra el compromiso de transformación con la población. ¡Felicidades!

## Voluntariado

Familias Winpenny • Lillian Rihan K. • Alejandro Saavedra • Alfredo Arellano • Familias Ippliap • Triatlette • Nike • Futbol Más • Recicla Fut • Más de 20 voluntarios que nos apoyan encuentro tras encuentro.

Reconocemos a todos nuestros voluntarios el valor de sumarse a la formación de los niños, niñas y jóvenes dentro del modelo educativo de Proyecto Cantera. Juntos impulsamos el desarrollo integral e inclusión social.

## Consejeros

Presidente, Lorenza Mariscal S. • Secretaria, María del Pilar Mariscal S. • Tesorero, Federico Manzano López • Vocales: James Arthur Henninger • Lucia Enciso Peláez • María Carolina García Pastrana • Daniela Sánchez Elías • Francisco Javier (El Abuelo) Garibay González Báez.

## Equipo Operativo

Daniel M. Solorzano F. • Erik Cedillo R. • Liliana Garduño • Paula Sandoval A. • Roberto de Paz A. • Natalia Rivas • Ma. del Carmen Francisco.

Gracias por ser modelo de lo que buscamos desarrollar en niños, niñas y jóvenes.

Proyecto Cantera Juntos por México, A.C.  
Av. Parque Vía Reforma #1920  
Col. Lomas de Chapultepec  
C.P. 11000 México, D.F.  
Tel. 5980-7606  
[www.proyectocantera.org](http://www.proyectocantera.org)  
[info@proyectocantera.org](mailto:info@proyectocantera.org)



Diseño: Lillian Rihan K

Fotos: Agradecemos a los entrenadores, monitor y Nike por las fotos